

Латыпова А.А.,

студент 2 курса кафедры «Бухгалтерский учёт, аудит, статистика»

Финансовый университет при Правительстве РФ, Уфимский филиал

Россия, г. Уфа

Шерышева А.О.,

студент 2 курса кафедры «Бухгалтерский учёт, аудит, статистика»

Финансовый университет при Правительстве РФ, Уфимский филиал

Россия, г. Уфа

Научный руководитель: Федотова М.Ю.

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ АНАЛИЗА ДАННЫХ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ (НА ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ»)

***Аннотация:** В условиях цифровой трансформации экономики управление финансами предприятия переходит от реактивного анализа прошлых периодов к проактивному прогнозированию на основе данных. В статье рассматриваются сущность и значение анализа данных в финансовом менеджменте, а также ключевые методы обработки финансовой информации. На основе официальных данных бухгалтерской отчетности ПАО «Газпром» за 2023–2025 годы проведен комплексный финансовый анализ, включающий расчет коэффициентов рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости, а также анализ динамики ключевых показателей. Сформулированы выводы о финансовом состоянии компании и применении методов анализа данных в практике финансового управления.*

***Ключевые слова:** анализ данных, управление финансами, большие данные, финансовые риски, ПАО «Газпром», рентабельность, ликвидность, финансовая устойчивость.*

Latypova A.A.,
2nd year student of the Department of Accounting, Audit, Statistics
Financial University under the Government of the Russian Federation, Ufa
branch
Russia, Ufa

Sherysheva A.O.,
2nd year student of the Department of Accounting, Audit, Statistics
Financial University under the Government of the Russian Federation, Ufa
branch
Russia, Ufa

Scientific supervisor: Fedotova M. Yu.

APPLICATION OF DATA ANALYSIS METHODS IN FINANCIAL MANAGEMENT (ON THE EXAMPLE OF PJSC GAZPROM)

Annotation: *In the context of digital transformation of the economy, the financial management of an enterprise is moving from a reactive analysis of past periods to proactive forecasting based on data. The article discusses the essence and significance of data analysis in financial management, as well as key methods for processing financial information. Based on official data from the financial statements of PJSC Gazprom for 2023–2025, a comprehensive financial analysis was carried out, including calculation of profitability ratios, liquidity ratios and financial stability ratios, as well as analysis of the dynamics of key indicators. Conclusions are drawn about the financial condition of the company and the application of data analysis methods in the practice of financial management.*

Key words: *data analysis, financial management, big data, financial risks, PJSC Gazprom, profitability, liquidity, financial stability.*

Введение

В современной бизнес-среде, характеризующейся высокой

волатильностью и информационной перегрузкой, традиционные методы финансового анализа становятся недостаточными. Ключевым фактором конкурентоспособности становится способность организации оперативно извлекать ценные инсайты из больших объемов данных. «В эпоху, когда каждое бизнес-решение зависит от данных, анализ финансовых данных стал критически важным компасом, направляющим компании к устойчивому росту» [1].

Анализ данных представляет собой «систематический процесс проверки, очистки, преобразования и моделирования финансовых данных с целью извлечения ценной информации, принятия обоснованных решений и оптимизации финансовых стратегий» [9, с. 2]. В Российской Федерации цифровая трансформация экономики признана приоритетной задачей государственной политики. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» закрепил необходимость организации внутреннего контроля и достоверности финансовой отчетности, что в условиях цифровизации требует внедрения современных аналитических инструментов.

1. Теоретические основы анализа финансовых данных

Анализ данных играет ключевую роль в современном финансовом управлении, обеспечивая способность организаций «ориентироваться в сложностях, смягчать риски и открывать новые возможности» [9, с. 1]. Ключевые функции анализа данных включают обоснованное принятие решений, управление рисками, оптимизацию эффективности и обнаружение мошенничества.

Эффективность финансового анализа напрямую зависит от качества и полноты используемых данных. В современной практике выделяют несколько ключевых типов данных [9, с. 5–7; 1]:

1. Финансовая отчетность (бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о движении денежных средств) – основа анализа.

2. Транзакционные данные – информация, генерируемая в ходе выполнения бизнес-операций.

3. Количественные и качественные данные – числовые показатели и контекстная информация.

4. Структурированные и неструктурированные данные – организованная информация и текстовая/мультимедийная информация.

В современной практике выделяют четыре основных типа анализа данных [1; 9, с. 17]:

1. Дескриптивный (описательный) анализ – отвечает на вопрос «Что произошло?» (горизонтальный и вертикальный анализ).

2. Диагностический анализ – отвечает на вопрос «Почему произошло?» (выявление причинно-следственных связей).

3. Прогностический (предиктивный) анализ – отвечает на вопрос «Что произойдет?» (прогнозирование, моделирование сценариев).

4. Предписывающий (прескриптивный) анализ – отвечает на вопрос «Что делать?» (рекомендации оптимальных действий).

2. Практический анализ финансовых данных ПАО «Газпром»

Для иллюстрации применения методов анализа данных проведем анализ официальной бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» за 2023–2025 годы [9].

2.1. Динамика ключевых показателей

На основе данных бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах [9] составлена таблица 1.

Таблица 1.

Ключевые показатели деятельности ПАО «Газпром» за 2023–2025 гг.

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Выручка, млрд руб.	5620,06	6256,63	5846,35
Чистая прибыль (убыток), млрд руб.	695,57	-1076,33	11,28
Активы всего, млрд руб.	25191,25	26255,33	25949,58
Собственный капитал, млрд руб.	17072,55	16872,91	16381,29

Источники: [9]

Выручка компании в 2024 году выросла на 11,3% по сравнению с 2023 годом (с 5 620,1 до 6 256,6 млрд руб.), а в 2025 году снизилась на 6,6% (до 5

846,4 млрд руб.). Чистая прибыль в 2023 году была положительной и составила 695,6 млрд руб. В 2024 году компания получила убыток в размере 1 076,3 млрд руб., что связано с внешними факторами (санкционные ограничения, изменение конъюнктуры рынка газа). В 2025 году компания вышла на положительный уровень чистой прибыли (11,3 млрд руб.), что свидетельствует о начале восстановления финансовых результатов, однако ее значение значительно ниже уровня 2023 года. Динамика выручки ПАО «Газпром» представлена на рисунке 1.

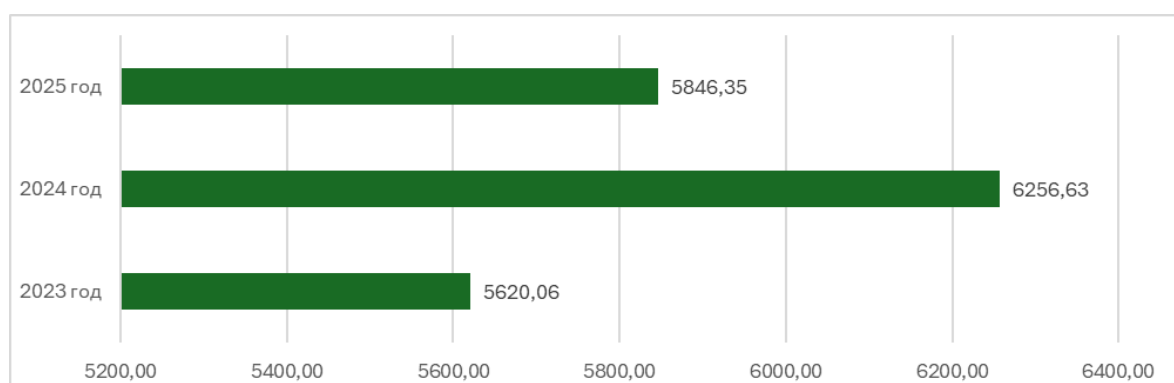


Рисунок 1. Динамика выручки ПАО «Газпром» за 2023–2025 гг., млрд руб.

На рисунке 1 наглядно виден рост выручки в 2024 году (+11,3%) и ее снижение в 2025 году (–6,6%). Таким образом, максимальный уровень выручки за анализируемый период был достигнут в 2024 году. На рисунке 2 представлена динамика чистой прибыли (убытка).

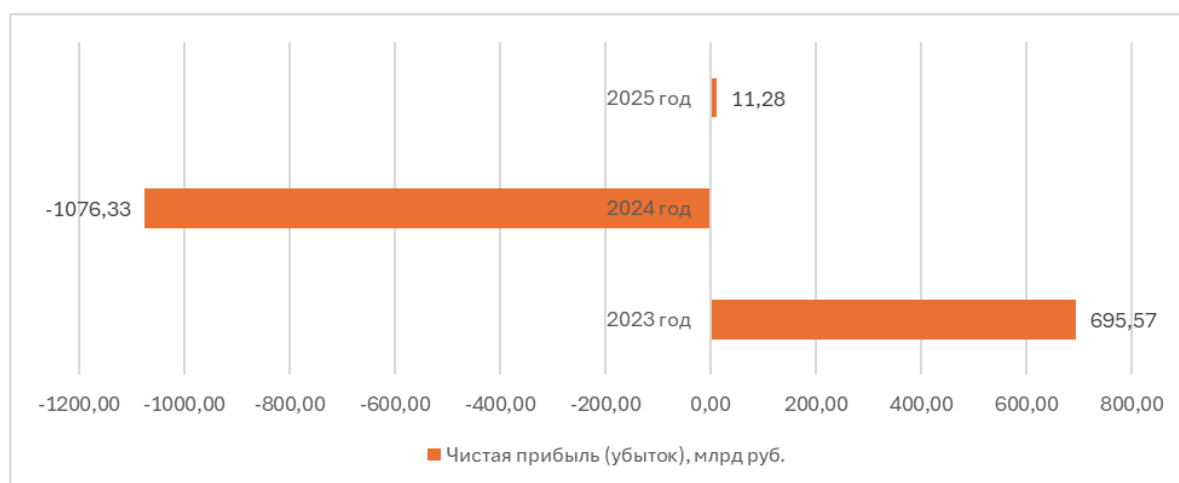


Рисунок 2. Динамика чистой прибыли (убытка) ПАО «Газпром» за 2023–2025 гг., млрд руб.

Рисунок 2 демонстрирует, что в 2023 году компания имела устойчивую положительную чистую прибыль (695,57 млрд руб.). В 2024 году финансовый результат резко ухудшился: прибыль сменилась убытком в размере 1 076,33 млрд руб. В 2025 году компания вышла из зоны убытка, однако величина чистой прибыли (11,28 млрд руб.) значительно ниже докризисного уровня 2023 года. Это указывает на начало восстановления, но с сохранением рисков.

2.2. Анализ рентабельности

На основе данных отчета о финансовых результатах [9] рассчитаны ключевые показатели рентабельности (таблица 2).

Таблица 2.

Показатели рентабельности ПАО «Газпром» за 2023–2025 гг.

Показатель	2023	2024	2025
Рентабельность продаж (ROS), %	12,38	-17,20	0,19
Рентабельность активов (ROA), %	2,76	-4,10	0,04
Рентабельность капитала (ROE), %	4,07	-6,38	0,07

Источник: составлено автором до данным [9]

Динамика показателей рентабельности ПАО «Газпром» за 2023–2025 гг. представлена на рисунке 3.

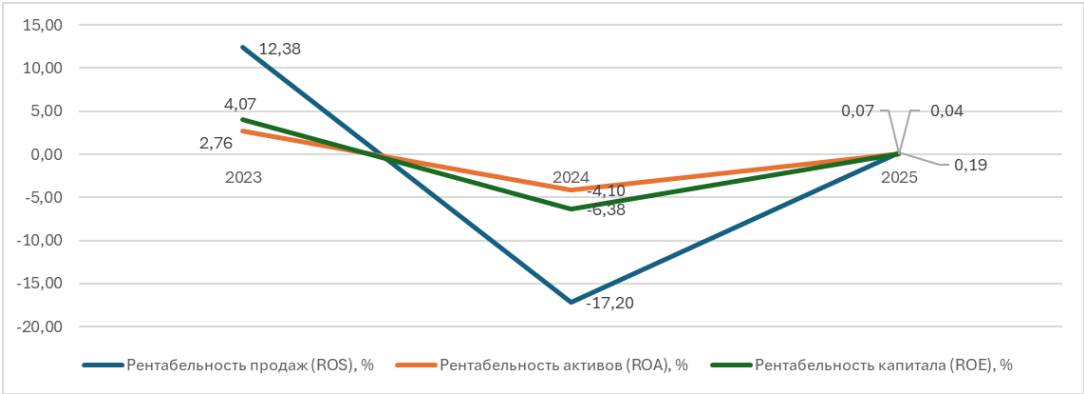


Рисунок 3. Динамика показателей рентабельности ПАО «Газпром» за 2023–2025 гг., %

Исходя из данных таблицы 2 и рисунка 3 можно сделать вывод, что в 2023 году все показатели рентабельности имели положительные значения

(ROS = 12,4%, ROA = 2,6%, ROE = 4,0%), что свидетельствует об эффективной деятельности компании. В 2024 году показатели рентабельности стали отрицательными из-за полученного убытка. В 2025 году наметилось восстановление: показатели рентабельности вернулись в положительную область, однако их значения остаются крайне низкими по сравнению с 2023 годом (ROS = 0,2%, ROA = 0,04%, ROE = 0,07%).

2.3. Анализ ликвидности и платежеспособности

На основе данных бухгалтерского баланса [9] рассчитаны коэффициенты ликвидности (таблица 3).

Таблица 3.

Коэффициенты ликвидности ПАО «Газпром» за 2023–2025 гг.

Коэффициент	Норматив	2023	2024	2025
Текущей ликвидности	≥ 2	1,13	0,94	0,82
Быстрой ликвидности	$\geq 0,8$	0,88	0,69	0,55
Абсолютной ликвидности	$\geq 0,2$	0,17	0,09	0,16

Источник: составлено автором по данным [9]

Анализируя таблицу 3, можно сделать вывод, что все коэффициенты ликвидности имеют устойчивую тенденцию к снижению. Коэффициент текущей ликвидности снизился с 1,13 в 2023 году до 0,82 в 2025 году, что значительно ниже нормативного значения (2,0). Коэффициент абсолютной ликвидности на протяжении всего периода остается ниже норматива (0,2). Это указывает на потенциальные проблемы с погашением краткосрочных обязательств и требует принятия мер по улучшению платежеспособности компании.

2.4. Анализ финансовой устойчивости

На основе данных бухгалтерского баланса [9] рассчитаны коэффициенты финансовой устойчивости (таблица 4).

Таблица 4.**Коэффициенты финансовой устойчивости ПАО «Газпром» за 2023–2025****гг.**

Коэффициент	Норматив	2023	2024	2025
Автономии	$\geq 0,5$	0,66	0,62	0,64
Финансовой зависимости	$\leq 2,0$	1,51	1,60	1,57
Финансового риска	$\leq 1,0$	0,51	0,60	0,57

Источник: составлено автором по данным [9]

Согласно данным таблицы 4 коэффициент автономии на протяжении всего анализируемого периода превышает нормативное значение (0,5), составляя 0,62–0,66. Коэффициент финансовой зависимости находится в пределах норматива ($\leq 2,0$). Коэффициент финансового риска также не превышает нормативное значение ($\leq 1,0$). Это свидетельствует о высокой финансовой независимости компании от заемных средств.

Проведенный финансовый анализ ПАО «Газпром» за 2023–2025 гг. позволяет сделать следующие выводы.

1. Финансовые результаты. Выручка компании в 2024 году выросла на 11,3% по сравнению с 2023 годом (с 5 620,1 до 6 256,6 млрд руб.), а в 2025 году снизилась на 6,6% (до 5 846,4 млрд руб.). Чистая прибыль в 2023 году была положительной и составила 695,6 млрд руб. В 2024 году компания получила убыток в размере 1 076,3 млрд руб. под влиянием внешних факторов (санкционные ограничения, изменение конъюнктуры рынка газа). В 2025 году компания вышла на положительный уровень чистой прибыли (11,3 млрд руб.), однако ее значение значительно ниже уровня 2023 года.

2. Рентабельность. В 2023 году показатели рентабельности имели положительные значения (ROS = 12,4%, ROA = 2,6%, ROE = 4,0%), что свидетельствовало об эффективной деятельности компании. В 2024 году все показатели рентабельности стали отрицательными (ROS = -17,2%, ROA = -4,1%, ROE = -6,38%) из-за полученного убытка. В 2025 году показатели

рентабельности вернулись в положительную область ($ROS = 0,2\%$, $ROA = 0,04\%$, $ROE = 0,1\%$), что указывает на начало восстановления, однако достигнутый уровень остается крайне низким по сравнению с 2023 годом.

3. Ликвидность. Наблюдается устойчивое снижение всех коэффициентов ликвидности. Коэффициент текущей ликвидности снизился с 1,13 в 2023 году до 0,82 в 2025 году (норматив ≥ 2), что создает риски для своевременного погашения краткосрочных обязательств. Коэффициент абсолютной ликвидности на протяжении всего периода остается ниже норматива (0,2).

4. Финансовая устойчивость. Коэффициент автономии (0,62–0,66) значительно превышает нормативное значение (0,5), что свидетельствует о высокой финансовой независимости компании от заемных средств. Коэффициент финансовой зависимости (1,51–1,60) находится в пределах норматива ($\leq 2,0$). Коэффициент финансового риска (0,51–0,60) также не превышает нормативное значение ($\leq 1,0$).

5. Общее заключение. Финансовое положение ПАО «Газпром» характеризуется высокой финансовой устойчивостью, но при этом наблюдаются проблемы с ликвидностью и резкое снижение рентабельности в 2024 году. В 2025 году наметились позитивные тенденции (восстановление прибыльности, выход показателей рентабельности в положительную область), однако их устойчивость и масштаб требуют дальнейшего наблюдения, так как достигнутые значения чистой прибыли и рентабельности значительно ниже показателей 2023 года.

4. Вызовы и перспективы развития методов анализа данных

Несмотря на очевидные преимущества, внедрение методов анализа данных в финансовое управление сопряжено с рядом вызовов [5; 6; 7].

Качество и интеграция данных. «Команды FP&A часто сталкиваются с трудностями при интеграции финансовых данных из нескольких источников, таких как ERP-системы, CRM-платформы, базы данных» [5]. Проблема усугубляется наличием «устаревших данных, неполных записей и

несоответствий в форматах» [3].

Безопасность и конфиденциальность. «Финансовые данные являются крайне чувствительными, поэтому внедрение надежных мер кибербезопасности, протоколов шифрования и контроля доступа имеет первостепенное значение» [6, с. 1].

Дефицит квалифицированных кадров. Успешное применение современных методов анализа требует специалистов, обладающих одновременно знаниями в области финансов и навыками работы с данными. «Финансовые специалисты должны развивать навыки работы с данными, включая сбор, очистку, анализ и интерпретацию данных, а также понимание принципов работы алгоритмов машинного обучения» [3].

Будущие тенденции. Ключевыми направлениями развития финансовой аналитики являются «интеграция расширенной аналитики в повседневные рабочие процессы, автоматизация генерации инсайтов», использование «объяснимого искусственного интеллекта (XAI)» для повышения прозрачности моделей [5], а также активное внедрение «квантовых вычислений» для «решения сложных финансовых оптимизационных задач на беспрецедентной скорости» [6, с. 2].

Заключение

Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы.

1. Анализ данных является стратегической необходимостью для современных организаций. Он обеспечивает переход от интуитивного управления к проактивному, основанному на точных прогнозах и всестороннем понимании факторов, влияющих на бизнес.

2. Ключевыми методами, определяющими глубину анализа, являются описательный, диагностический, прогностический и предписывающий анализ. При этом именно прогностическая аналитика на основе ИИ и машинного обучения становится главным источником конкурентных преимуществ в финансовой сфере.

Практический анализ данных ПАО «Газпром» на основе официальной

бухгалтерской отчетности за 2023–2025 годы позволил выявить:

- высокую финансовую устойчивость (коэффициент автономии 0,62–0,66);
- проблемы с ликвидностью (коэффициент текущей ликвидности снизился с 1,13 до 0,82);
- положительную динамику выручки в 2024 году (+11,3%) и ее снижение в 2025 году (-6,6%);
- чистую прибыль в 2023 году (695,6 млрд руб.), смену прибыли убытком в 2024 году (1 076,3 млрд руб.) и восстановление прибыльности в 2025 году (11,3 млрд руб.);
- необходимость дальнейшего мониторинга динамики ключевых показателей.

4. Основные проблемы внедрения методов анализа данных связаны с качеством и интеграцией данных, обеспечением их безопасности и конфиденциальности, а также с дефицитом квалифицированных кадров, сочетающих финансовые и технические компетенции.

5. Перспективными направлениями являются интеграция расширенной аналитики в повседневные рабочие процессы, автоматизация генерации инсайтов, использование объяснимого ИИ (XAI) и квантовых вычислений для решения сложных оптимизационных задач.

Использованные источники:

1. INSIA. Financial Data Analysis: Types, Methods & Examples. – URL: <https://www.insia.ai/blog-posts/financial-data-analysis-types-methods-examples> (дата обращения: 27.04.2026).
2. Itransition. Financial Data Analytics Applications, Benefits & Challenges. – URL: <https://www.itransition.com/finance/data-analytics> (дата обращения: 27.04.2026).
3. Futureense. Financial Data Analytics: Meaning, Applications and More! – URL: <https://futureense.com/blog/financial-data-analytics> (дата обращения: 27.04.2026).

27.04.2026).

4. Improvado. Financial Analysis: Essential Guide for Enterprises 2026. – URL: <https://improvado.io/blog/financial-data-analysis> (дата обращения: 27.04.2026).

5. KNIME. What is Financial Analytics? Why It Matters More Than Ever in 2026. – URL: <https://www.knime.com/blog/financial-analytics> (дата обращения: 27.04.2026).

6. Allen R. Analyzing Financial Management Process Changes Using Data // International Journal of Economics & Management Sciences. – 2025. – Vol. 14. – P. 1–2. – URL: <https://www.hilarispublisher.com/open-access/analyzing-financial-management-process-changes-using-data.pdf> (дата обращения: 27.04.2026).

7. Pisoni G., Molnár B., Tarcsi Á. Knowledge Management and Data Analysis Techniques for Data-Driven Financial Companies // Journal of the Knowledge Economy. – 2023. – Vol. 15. – P. 13374–13393. – URL: https://www.researchgate.net/publication/376031879_Knowledge_Management_and_Data_Analysis_Techniques_for_Data-Driven_Financial_Companies

8. Rajesh Deb Barman. The Impact of Financial Data Analytics on Business Strategy // Advances in Consumer Research. – 2025. – Vol. 2, No. 2. – P. 917–922.

-
https://www.researchgate.net/publication/354968015_The_Impact_of_Big_Data_Analytics_on_Decision-Making (дата обращения: 27.04.2026)

9. Ресурс БФО: государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчётности / Федеральная налоговая служба. – Москва, 2025. – URL: <https://bo.nalog.gov.ru/> (дата обращения: 27.04.2026). – Текст : электронный.