

*Чекунова М.А.,
студент,
2 курс, факультет «Государственное и
муниципальное управление»
ИГСУ РАНХиГС
Россия, Москва*

АППАРАТ ПРАВИТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННЫХ ВЫЗОВОВ

***Аннотация:** В статье исследуется трансформация Аппарата Правительства Российской Федерации в условиях современных геополитических, экономических и технологических вызовов. Анализируются ключевые направления адаптации системы государственного управления, включая цифровизацию, обеспечение суверенитета и экономической безопасности, а также координацию в рамках новых институциональных структур. Выявляются системные проблемы и предлагаются возможные пути повышения эффективности работы правительственного Аппарата как ключевого элемента в реализации национальных целей развития.*

***Ключевые слова:** Аппарат Правительства, государственное управление, вызовы, цифровая трансформация, экономический суверенитет, санкционное давление, национальные цели развития, эффективность.*

*Chekunova M.A.,
student,
2d year, Faculty of State and Municipal Administration
IPACS of the RANEPA
Russia, Moscow*

THE GOVERNMENT OFFICE IN THE FACE OF MODERN CHALLENGES

Abstract: *The article examines the transformation of the apparatus of the Government of the Russian Federation in the context of modern geopolitical, economic and technological challenges. It analyzes the key directions of adaptation of the public administration system, including digitalization, ensuring sovereignty and economic security, as well as coordination within the framework of new institutional structures. Systemic problems are identified and possible ways to improve the efficiency of the government office as a key element in achieving national development goals are proposed.*

Key words: *Government office, public administration, challenges, digital transformation, economic sovereignty, sanctions pressure, national development goals, efficiency.*

Наше время характеризуется высокой динамикой и комплексностью вызовов, стоящих перед национальными государствами. Глобальные кризисы, технологическая конкуренция, санкционное давление и необходимость обеспечения устойчивого развития предъявляют новые, повышенные требования к системам государственного управления. В этой связи Аппарат Правительства Российской Федерации как центральный орган, обеспечивающий деятельность высшего коллегиального исполнительного органа государственной власти, оказывается в эпицентре процессов адаптации и трансформации. Его способность оперативно реагировать на изменения, координировать работу федеральных органов исполнительной власти (ФОИВ) и эффективно реализовывать стратегические установки становится критически важным фактором национальной устойчивости и конкурентоспособности [5, с. 45].

Современные вызовы носят системный и многовекторный характер. Условно их можно разделить на несколько групп.

1. Геополитические и экономические вызовы. Санкционное давление, направленное на ограничение доступа к технологиям, финансовым ресурсам и рынкам, потребовало от Аппарата Правительства кардинальной перестройки системы управления экономикой. Вместо интеграции в глобальные цепочки создания стоимости на первый план вышла задача обеспечения экономического и технологического суверенитета [3, с.12]. Это повлекло за собой:

- Разработку и реализацию антикризисных планов и «контрсанкционных» мер. Аппарат Правительства координирует работу по импортозамещению в ключевых отраслях, поддерживает наиболее пострадавшие сектора экономики и обеспечивает стабильность макроэкономических показателей.

- Переориентацию логистических и торговых потоков. Правительственный Аппарат курирует процессы «поворота на Восток» и развития южных транспортных коридоров, что требует решения сложных инфраструктурных и дипломатических задач.

- Стимулирование внутренних инвестиций и спроса. В условиях ограничений внешних источников финансирования Аппарат разрабатывает меры по поддержке частных инвестиций и стимулированию государственных инвестиций и потребительского спроса.

2. Технологические вызовы и цифровая трансформация. Глобальная цифровая трансформация является как вызовом, так и инструментом повышения эффективности управления. Аппарат Правительства выступает ключевым драйвером этого процесса, что проявляется в:

- Развитии инфраструктуры цифрового правительства. Речь идет о таких платформах, как «Госуслуги», Единая государственная информационная система обеспечения деятельности Правительства (ЕГИС ОП) и системы межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ) [1]. Их развитие позволяет перевести внутренние и внешние коммуникации в цифровой формат, повышая скорость и прозрачность принятия решений.

- Внедрении технологий анализа больших данных и искусственного интеллекта. Эти инструменты начинают использоваться для прогнозного моделирования, мониторинга реализации национальных проектов и анализа регуляторного воздействия.

- Обеспечении кибербезопасности и технологического суверенитета. Аппарат координирует работу по переходу на отечественное программное обеспечение и обеспечению безопасности критической информационной инфраструктуры.

3. Организационно-управленческие вызовы. Возросшая сложность и взаимосвязанность задач требуют от Аппарата Правительства новой логики координации.

- Реализация национальных целей развития. Постановка амбициозных национальных целей до 2030 года потребовала от Аппарата выстраивания сложной системы проектного управления, синхронизации деятельности десятков министерств и ведомств, а также региональных властей [4].

- Создание новых координирующих структур. Для оперативного решения конкретных масштабных задач создаются такие структуры, как Государственный совет, координационные советы при Правительстве, а также проектные офисы, что требует от Аппарата гибкости в организационном плане.

- Повышение скорости и качества нормотворчества. В условиях быстро меняющейся реальности Аппарат вынужден ускорить процессы подготовки и согласования нормативно-правовых актов, не жертвуя при этом их качеством и системностью.

Рассмотрим проблемы и перспективы их развития. Несмотря на предпринимаемые усилия, в работе Аппарата Правительства сохраняется ряд системных проблем. К ним можно отнести ведомственную разобщенность и межведомственные барьеры, которые замедляют принятие комплексных решений. Бюрократизация процессов и избыточное администрирование

также остаются серьезным вызовом. Кроме того, наблюдается дефицит высококвалифицированных кадров, обладающих как глубокими отраслевыми знаниями, так и навыками системного, проектного и ИТ-менеджмента.

Перспективы повышения эффективности Аппарата Правительства видятся в следующих направлениях:

Углубление цифровой трансформации. Необходимо двигаться от цифровизации отдельных процессов к созданию целостной «цифровой копии» системы государственного управления, основанной на данных и предиктивной аналитике.

Развитие кадрового потенциала. Требуется внедрение современных программ подготовки и переподготовки госслужащих, привлечение специалистов из реального сектора экономики и научной среды, создание системы мотивации, ориентированной на результат.

Оптимизация процессов. Необходим постоянный аудит и отмена избыточных регламентов, внедрение «гибких» подходов в управлении проектами и дальнейшее делегирование полномочий на уровень, максимально приближенный к решаемой задаче.

Усиление обратной связи с обществом и бизнесом. Механизмы публичных консультаций, оценки регулирующего воздействия и анализа больших данных общественных настроений должны стать не формальностью, а реальным инструментом корректировки политики.

Таким образом, Аппарат Правительства РФ находится в процессе глубокой трансформации, обусловленной объективными внешними и внутренними вызовами. Его эволюция движется в направлении большей гибкости, технологичности и ориентации на достижение конкретных стратегических результатов. Успех этой трансформации будет определяться способностью решить кадровый вопрос и выстроить целостную, основанную на данных экосистему управления. От эффективности работы Аппарата Правительства напрямую зависит способность России не только адекватно

реагировать на угрозы, но и уверенно достигать поставленных целей развития в новой реальности.

Использованные источники:

1. О Правительстве Российской Федерации: Федеральный конституционный закон от 17.12.1997 № 2-ФКЗ (ред. от 14.07.2022).
2. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 31.07.2020).
3. Мау, В. А. Государство и вызовы современности: экономика и политика / В. А. Мау // Вопросы экономики. – 2022. – № 10. – С. 5–25.
4. Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 года и дальнейшую перспективу: Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474.
5. Хабриева, Т. Я. Трансформация государства и права в условиях цифровой реальности / Т. Я. Хабриева // Журнал российского права. – 2021. – Т. 25, № 1. – С. 5–20.
6. Шаститко, А. Е. Институциональные предпосылки повышения эффективности государственного управления в современных условиях / А. Е. Шаститко // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2023. – № 1. – С. 7–30.